

Développement humain intégral (DHI) :

Le concept et le cadre



**UN BREF
APERÇU DE :**

G. Burpee
G. Heinrich
R. Zemanek

Publié en 2008 par :
Catholic Relief Services
228 W. Lexington Street
Baltimore, MD 21201-3413 USA

Rédigé par : Gaye Burpee, Geoff Heinrich, Rosann Zemanek

Conception graphique : Anny Djahova et Bryan Prindiville
Services graphiques, Catholic Relief Services

Traduit par : Odile Adjavon

Photos : Geoff Heinrich/CRS, sauf mention contraire

© 2008, Catholic Relief Services, tous droits réservés. Toute utilisation autorisée par les lois de propriété intellectuelle des États-Unis devra contenir les citations appropriées et être attribuée à Catholic Relief Services.

DEFINITIONS :

Prisme de la justice : CRS observe les problèmes à travers un « prisme de la justice » et évalue les structures sociales, économiques, culturelles et politiques dans le contexte de la justice et sur la base des principes de l'Enseignement social catholique, principalement du principe de la protection du caractère sacré et de la dignité de la personne humaine.

Moyens d'existence : Les moyens d'existence des gens sont les nombreuses activités dans lesquelles ils s'engagent pour subvenir à leurs besoins et à ceux de leur famille. Ils ramassent du bois, creusent un bassin de pisciculture, élèvent des moutons et tissent des vestes. Ils chassent, pilent le mil, vendent des œufs, font du chutney et de la salsa.

INTRODUCTION



En 2002, le personnel de Catholic Relief Services, et plus particulièrement les équipes de réponse aux urgences ainsi que les conseillers techniques en agriculture des régions et du siège se sont réunis au Ghana pour coordonner et améliorer leur travail. Les résultats les plus importants de cette réunion se sont révélés être de fortes demandes du terrain telles que :

« Nous avons besoin d'un cadre conceptuel au niveau de l'agence pour guider notre programmation. »



« Nous avons besoin de moyens pratiques pour incorporer la vision de justice dans nos programmes. »



« Nous avons besoin d'un cadre qui puisse faire le lien entre la vision de justice, le cadre conceptuel sur la sécurité alimentaire de FFP et nos objectifs d'assistance humanitaire et de développement. »

En réponse, CRS a élaboré le cadre conceptuel du développement humain intégral (DHI). Ce cadre est basé sur le concept du développement humain intégral tel qu'on le trouve dans l'enseignement social catholique (CST). De nombreux employés de CRS dans le monde entier ont contribué à créer le cadre conceptuel que CRS utilise aujourd'hui.



2.1

CRS, c'est donner vie à une vision et cette vision est le développement humain intégral pour tous. La mission de l'agence consiste à servir les plus pauvres et les plus vulnérables. Pour servir, nous devons être capables de voir le monde dans lequel ils vivent. Le concept du DHI nous donne une base pour notre vision. Le « cadre conceptuel » du DHI est une représentation graphique qui aide à

guider notre pensée et à voir et comprendre plus clairement le monde des pauvres, avec leurs forces et leurs besoins.

Qu'est-ce que le concept du DHI dans l'enseignement social catholique ?

Le concept du DHI est la vision d'un monde où tous les gens peuvent vivre en réalisant tout leur potentiel, satisfaire leurs besoins physiques de base de manière durable, tout en vivant avec dignité dans une société juste et pacifique. Il est basé sur les « relations justes. » Les trois principales caractéristiques du DHI sont :

- *Holistiques* : Le développement humain intégral promeut le bien de chaque individu et de la personne toute entière ; il est économique, social, politique, culturel, écologique et spirituel.
- *Solidarité* : Le développement humain intégral promeut les droits et les responsabilités de chacun, et de chaque personne vis-à-vis des autres.
- *Justice et paix* : Le développement humain intégral promeut une société juste et pacifique qui respecte la dignité de chaque personne.

Qu'est-ce que le cadre conceptuel du DHI ?

Le « cadre conceptuel » du DHI n'est qu'une représentation graphique qui nous aide à réfléchir à une situation de manière holistique pour promouvoir le développement humain intégral.

- Il nous permet de mieux comprendre un monde compliqué.
- Il est utile pour analyser et expliquer des situations complexes.
- C'est une liste complète d'éléments qui nous permettra de mieux comprendre et de guider notre programmation.

Ce que le cadre du DHI n'est PAS

- Il ne remplace pas le prisme de la justice de CRS.
- Ce n'est pas une panacée pour résoudre tous les problèmes.
- Ce n'est pas un mandat de concevoir seulement des projets multisectoriels.
- Il ne peut pas remplacer un bon agent de développement.
- Il ne remplace pas des techniques et outils qui ont été prouvés, bien qu'il nous aide à choisir quel outil utiliser.

Ce qu'il fait vraiment : il nous aide à intégrer tous nos cadres conceptuels et toutes nos approches.

Ce cadre nous aide à opérationnaliser le prisme de la justice et à lier les programmes et les outils humanitaires avec ceux du développement pour avoir plus d'impact. C'est un cadre que l'on peut utiliser pour réduire les risques dans les communautés les plus vulnérables. Il peut nous aider à promouvoir la dignité humaine et la justice sociale dans tous les programmes de CRS.



Un objectif clé du cadre du DHI est de permettre à CRS et ses partenaires d'aider de façon plus efficace les personnes qu'ils servent à améliorer les **résultats** de leurs stratégies des moyens d'existence. Le résultat principal recherché est le développement humain intégral. C'est-à-dire que les populations peuvent atteindre tout leur potentiel dans une atmosphère de paix, de justice sociale et de dignité humaine.

Les résultats sont issus de stratégies des **moyens d'existence** qui sont basées principalement sur nos nombreux **capitaux** différents, les ressources avec lesquelles nous devons travailler et sur lesquelles nous devons nous appuyer.

Les **systèmes et les structures** sont les institutions, les règles et les normes sociales au sein desquelles on doit travailler. Elles affectent la *façon* dont les différents capitaux peuvent être utilisés et, dans certains cas, *qui a accès* à des capitaux particuliers. Les individus ou les communautés possédant de nombreux capitaux peuvent dans certains cas *changer certaines des « règles. »* Il y a donc d'importantes interactions entre les systèmes, les structures et les capitaux.

Nos stratégies doivent aussi prendre en compte les risques qui menacent les vies et les moyens d'existence. Ceux-ci sont appelés **chocs, cycles et tendances**.

Regardez le diagramme au centre de ce livret.

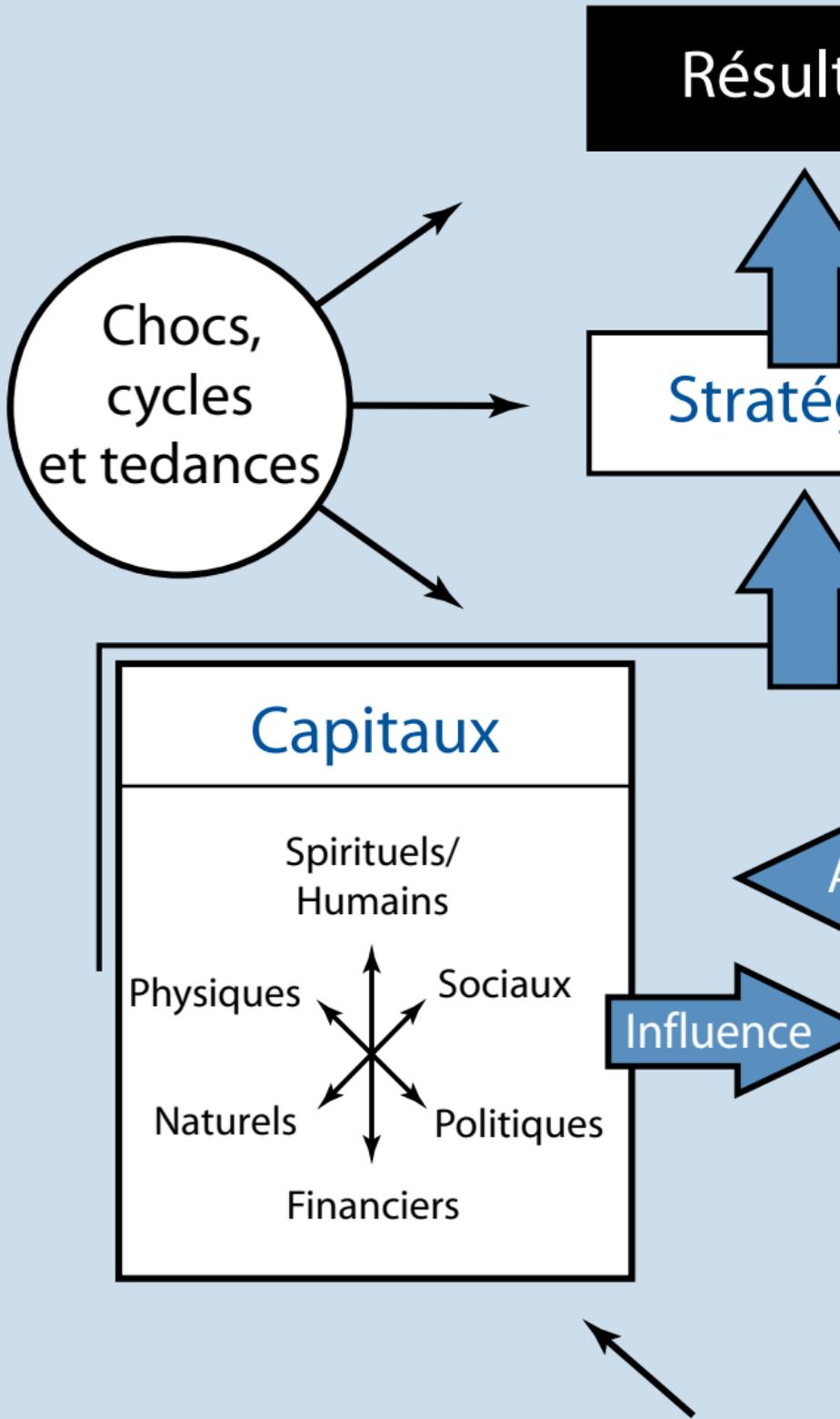
Le graphique du DHI représente ces concepts de base : nous élaborons des stratégies de moyens d'existence sur la base des capitaux disponibles et nous utilisons ces capitaux dans le cadre du contexte local (systèmes et structures). Enfin, nous tenons compte des principales sources de risques dans les vies et les moyens d'existence quand nous concevons nos stratégies.



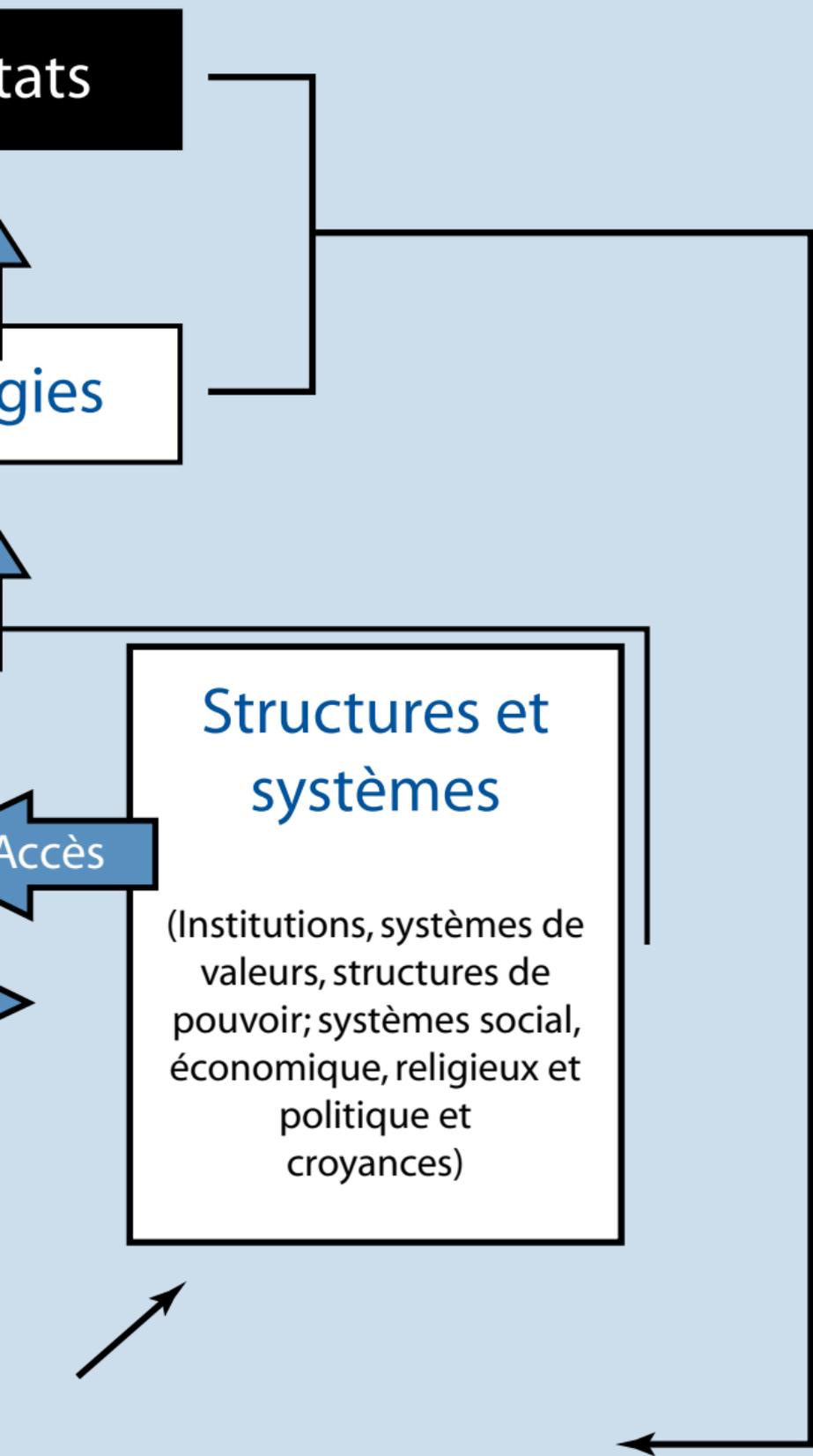


Dans le cadre du DHI, on considère six stratégies de base des moyens d'existence (Cf. le cadre ci-dessous). Ces stratégies ne sont pas incompatibles. Il arrive souvent qu'à un même moment et pour une même situation, plusieurs stratégies soient utilisées.

- *Survie* – surmonter les périodes difficiles.
- *Réduction des risques* – réduire la vulnérabilité aux chocs, cycles et tendances.
- *Engagement* – accroître l'influence des populations et communautés par le plaidoyer et la réclamation des droits et services.
- *Reconstitution du capital* – reconstruire le capital perdu lors d'un désastre.
- *Diversification du capital* – accroître la résilience grâce à la possession de nombreux types de capitaux sur lesquels les populations peuvent compter en cas de crise, et réduire la vulnérabilité liée à la perte d'un ou de plusieurs types de capitaux.
- *Maximisation du capital* – accroître la quantité et la qualité du capital pour améliorer la capacité des ménages à sortir de la pauvreté et réduire leur vulnérabilité.



EMENT HUMAIN INTÉGRAL (DHI) :



LES CAPITAUX, LES SYSTEMES ET LES STRUCTURES, ET LE CONTEXTE DE VULNERABILITE EN DETAIL



8.1

Les personnes, groupes ou communautés qui ont beaucoup de capitaux (qu'ils soient financiers, physiques, sociaux, ou politiques) sont souvent ceux qui ont le pouvoir. Ils peuvent influencer les systèmes et structures qui les entourent. Identifier les relations entre les capitaux et les systèmes et structures est très important pour comprendre les problèmes de pauvreté, de dignité humaine et de justice sociale, et sera à la base d'une bonne conception de programmes.

Les capitaux

Les capitaux sont des ressources que les gens utilisent pour générer leurs moyens d'existence et faire face aux crises et chocs. Il y a six catégories de base de capitaux définies dans le cadre conceptuel :

- Le capital **spirituel et humain** est un capital que tout individu possède. Cela inclut l'éducation, la foi religieuse, la santé individuelle, l'expérience et la sagesse, l'intelligence, les capacités à gagner sa vie et la force physique.
- Le capital **social** fait référence au réseau de soutien – notre famille et les amis, les groupes religieux et les organisations auxquelles on appartient.

- Le capital **politique** reflète le pouvoir que les gens ont au sein de leur communauté et de leur famille. Les gens ont la capacité de faire un plaidoyer pour des ressources ou pour un changement, et la capacité de réclamer leurs droits (par exemple le droit à l'éducation, aux soins, ou encore le droit de vote).
- Le capital **financier** se réfère soit à l'argent liquide ou à des choses qui peuvent être converties rapidement et facilement en liquidités. Le capital financier peut inclure des cultures, du bétail, des tapis de laine, de l'or, le revenu d'un travail, ou de l'argent envoyé de l'étranger.
- Le capital **naturel** inclut des ressources importantes telles que le sol, l'eau, les plantes, les arbres, les animaux, l'air, les pluies régulières et les océans.
- Le capital **physique** comprend des logements et des abris, des équipements et des outils, des puits et des vêtements.

Systèmes et structures

Les **systèmes** organisent et régulent les comportements et procédures. Parmi les exemples de systèmes, on a :

- Les systèmes légaux
- Les systèmes de marchés
- Les systèmes politiques
- Les systèmes sociaux et culturels

Les **structures** sont les *organisations* et institutions qui forment et influencent les valeurs et comportements des gens, ou encore les *choses tangibles* qui affectent ce qu'ils peuvent faire et comment ils peuvent le faire.

Quelques exemples incluent :

- Les partis politiques
- Les églises et les mosquées
- Les syndicats ouvriers
- Les ministères (par ex. de l'agriculture, de l'éducation)
- Les routes, voies ferrées et les réseaux de communication

Les gens possédant le pouvoir peuvent contrôler les structures et systèmes. Ils peuvent décider:

- Qui peut avoir accès aux services et capitaux
- Qui reçoit les informations importantes et qui ne les reçoit pas
- Qui participe aux prises de décision et qui ne participe pas

Le risque et la vulnérabilité

Tout le monde fait face à certaines menaces dans la vie et dans les moyens d'existence, telles que les maladies, le mauvais temps ou des accidents. Néanmoins, certains individus ont des niveaux de *vulnérabilité* différents face à des *risques* spécifiques. Par exemple, les personnes âgées et les très jeunes sont plus susceptibles d'attraper la grippe lors d'une épidémie. Les gens riches sont généralement moins vulnérables que les gens pauvres aux risques liés aux cyclones et ouragans. Les riches de la même façon que les pauvres essaient de mesurer les risques majeurs auxquels ils font face lorsqu'ils développent et mettent en place leurs stratégies des moyens d'existence. Le cadre conceptuel du DHI reconnaît ce fait, et catégorise les menaces en termes de **chocs, cycles et tendances**.

Les **chocs** sont des événements soudains et intenses qui peuvent affecter négativement la vie ou les moyens d'existence des populations. Les chocs comprennent les épidémies, les conflits et les catastrophes naturelles comme le tsunami, le tremblement de terre au Pakistan et l'ouragan Mitch.

Les **cycles** arrivent régulièrement. Parmi des exemples de cycles, on peut compter les inondations, les maladies qui accompagnent la saison des pluies, ou les prix des denrées qui chutent après la récolte ou augmentent constamment lorsque les stocks alimentaires diminuent.

Les **tendances** peuvent être positives ou négatives. Les économies peuvent s'améliorer ou au contraire décliner, les environnements peuvent se

dégrader ou se reconstituer, et le climat sur le long terme peut changer.

Comprendre et adresser les sources premières de risques est un élément vital dans le développement de stratégies des moyens d'existence réussies et l'atteinte du développement humain intégral. Le lien entre les secours d'urgence et le développement est issu d'une réflexion sur comment réduire le risque et la vulnérabilité aux chocs, cycles et tendances et c'est l'un des éléments clés du cadre conceptuel du DHI.

RESUME ET CONCLUSIONS

Le cadre conceptuel du DHI peut nous aider à identifier les contraintes et opportunités relatives aux moyens d'existence. Il peut nous aider à choisir les interventions appropriées qui renforcent les capitaux locaux, et augmentent la dignité humaine et la justice sociale. Il peut aider à diminuer le risques et la vulnérabilité tout en améliorant les vies. Il nous amène à nous poser les questions suivantes :

- Dans quelle mesure les populations ont-elles atteint le développement humain intégral dans leurs vies ?
- Qu'est ce que les populations font pour vivre ?
- Quelles politiques, institutions et valeurs soutiennent ou au contraire contraignent la capacité des populations à gagner leur vie, ou à vivre dans la paix, la dignité et la justice sociale ?
- Quels chocs, cycles ou tendances soutiennent ou menacent les moyens d'existence des populations, l'équité et la dignité humaine ?
- Quelles forces et opportunités les populations ont-elles à leur disposition, et que peuvent-elles faire pour améliorer leurs moyens d'existence ?

Nous espérons que ce cadre aidera le personnel de CRS et ses partenaires à servir les plus pauvres avec les meilleurs programmes possibles.

Autres documents utiles :

- CARE. 2002. Household Livelihood Security Assessments: A Toolkit for Practitioners. Préparé pour l'unité de PHLS par : Technical Assistance to Non-Governmental Organizations International Inc., Tucson, Arizona. http://www.proventionconsortium.org/themes/default/pdfs/CRA/HLSA2002_meth.pdf
- ActionAid. 2004. Participatory Vulnerability Analysis — A step-by-step guide for field staff. Johannesburg. http://www.actionaid.org.ju/100262/participatory_vulnerability_analysis.html

LÉGENDE DES PHOTOS

Couverture (dans le sens des aiguilles d'une montre, en commençant par la gauche)

- C.1. : Une femme au Malawi fournit de la nourriture pour sa famille.
- C.2 : Au Pakistan, M. Duriaman boit au nouveau système d'adduction d'eau de son village, construit avec l'aide de CRS après le tremblement de terre de 2005. *Jim Stipe pour CRS.*
- C.3 : Un enfant de la campagne en Bolivie. Que lui réserve l'avenir ?

Pages intérieures

- 1.1 : A la recherche de nouvelles manières d'améliorer la nutrition et le revenu de la famille, au Malawi.
- 1.2 : Un chef de ménage au Malawi.
- 1.3 : Un enfant en bonne santé va à l'école dans l'Inde rurale.
- 1.4 : Enfants de familles du Malawi ciblées pour une assistance humanitaire.
- 2.1 : En Bolivie, une femme travaille avec son groupe pour collecter et évaluer des variétés traditionnelles de pommes de terre.
- 3.1 : Une bénéficiaire du projet LISTEN au Malawi.
- 4.1 : Les enfants sont l'avenir.
- 5.1 : En Inde, des femmes pauvres sont plus fortes quand elles travaillent et épargnent ensemble.
- 8.1 : Travaillons ensemble pour améliorer les vies et les moyens d'existence.

Quatrième de couverture

- B.1 : Des membres d'une communauté d'épargne et de prêt interne (SILC) basée en Ouganda tiennent leur réunion hebdomadaire pour épargner et rembourser leurs emprunts. *Mary Oldham/CRS.*



228 West Lexington Street
Baltimore, MD 21201-3443 USA
Tel: 1.410.625.2220 • www.crs.org

© 2008 Catholic Relief Services. Tous droits réservés.

